

The background features a large, light gray watermark of the FACR logo. At the top, the letters 'FACR' are written in a bold, sans-serif font. Below this, there is a shield-shaped emblem containing a crowned lion rampant. At the bottom of the shield is a soccer ball. A registered trademark symbol (®) is located to the right of the shield.

**Zpráva o výsledcích hospodaření
FAČR a schválení zásad pro
rozdělování společných zdrojů FAČR**

(21. ŘVH FAČR, bod programu č. 9)



HOSPODAŘENÍ FAČR
v roce 2018

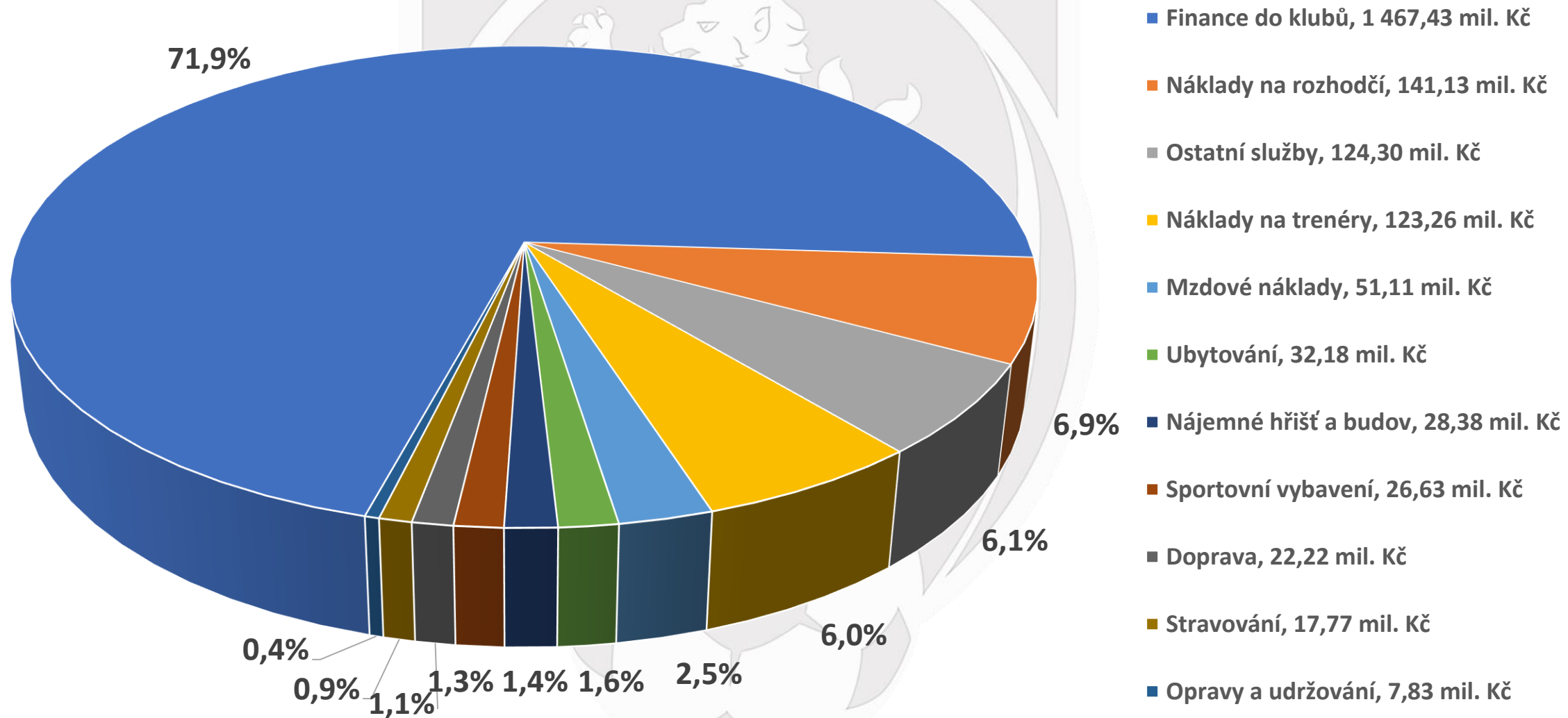
Výrok auditora k účetní závěrce FAČR roku 2018

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky spolku sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2018, výkazu zisku a ztráty, výkazu změn vlastního kapitálu a výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2018 a přílohy, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

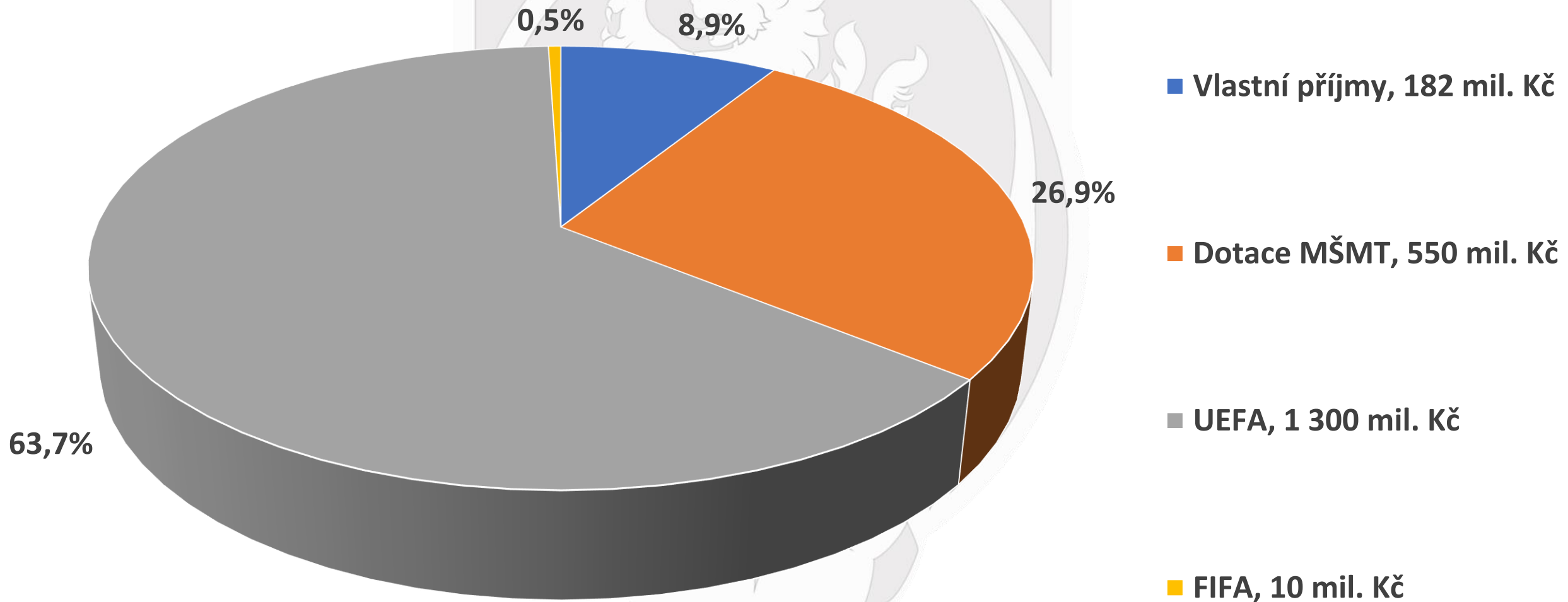
Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv spolku k 31. 12. 2018 a nákladů, výnosů a výsledku jeho hospodaření a peněžních toků za rok končící k 31. 12. 2018 v souladu s českými účetními předpisy.

Náklady:	2 042 176 tis. Kč
Výnosy:	2 042 924 tis. Kč
Hospodářský výsledek:	747 tis. Kč

Struktura nákladů FAČR v roce 2018



Struktura výnosů FAČR v roce 2018



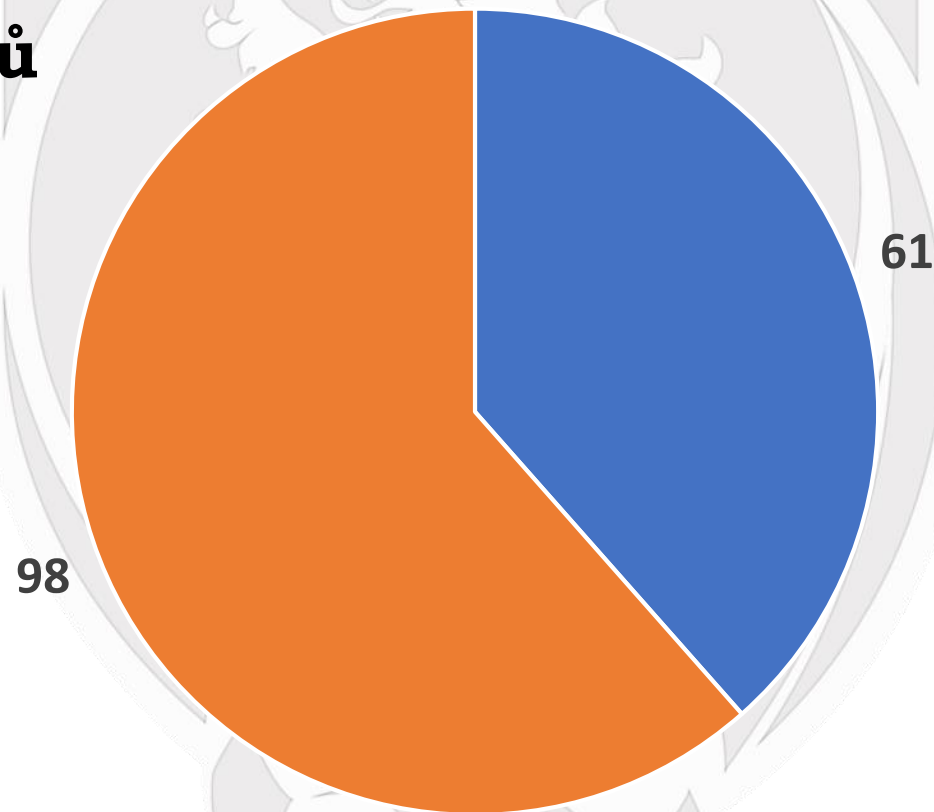
FAČR



**FINANCE FAČR – oblasti
nákladů FAČR v roce 2018**

FINANCE FAČR – Reprezentace ČR v roce 2018 – v mil.[®] Kč

Celkové náklady všech reprezentačních týmů ČR - 159 mil. Kč.



■ Zdroje MŠMT ■ Ostatní zdroje

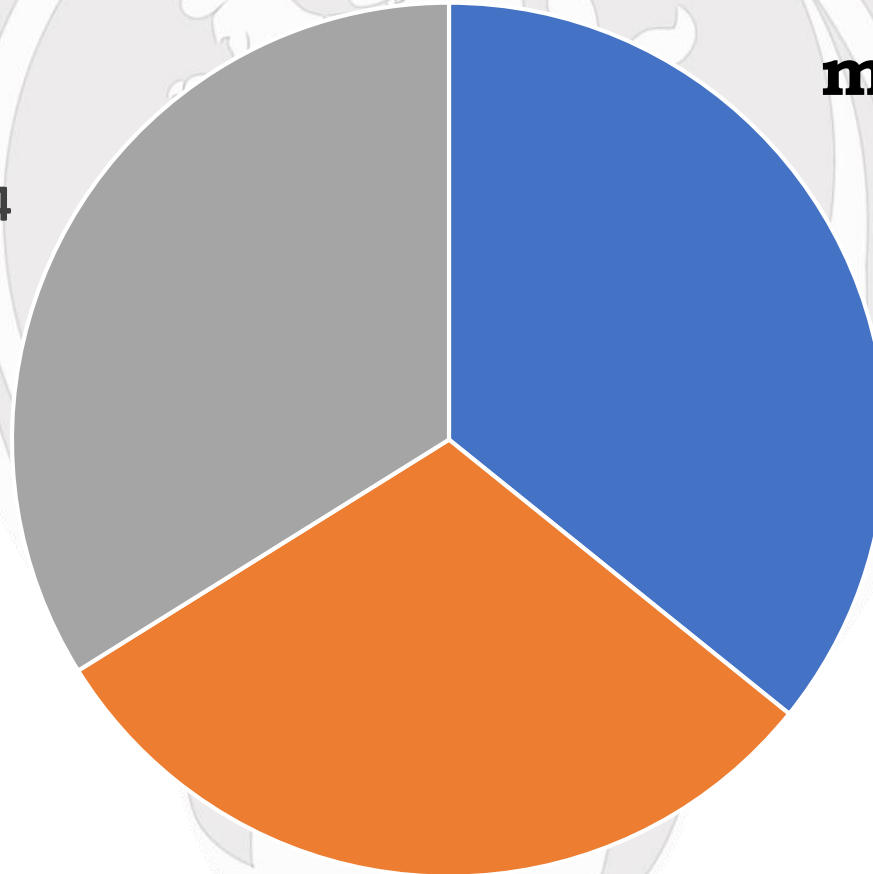
FINANCE FAČR – Talentovaná mládež v roce 2018 – v tis. Kč

Celkové náklady na podporu talentované mládeže - 110 mil. Kč.

Fotbalové akademie, 37 254

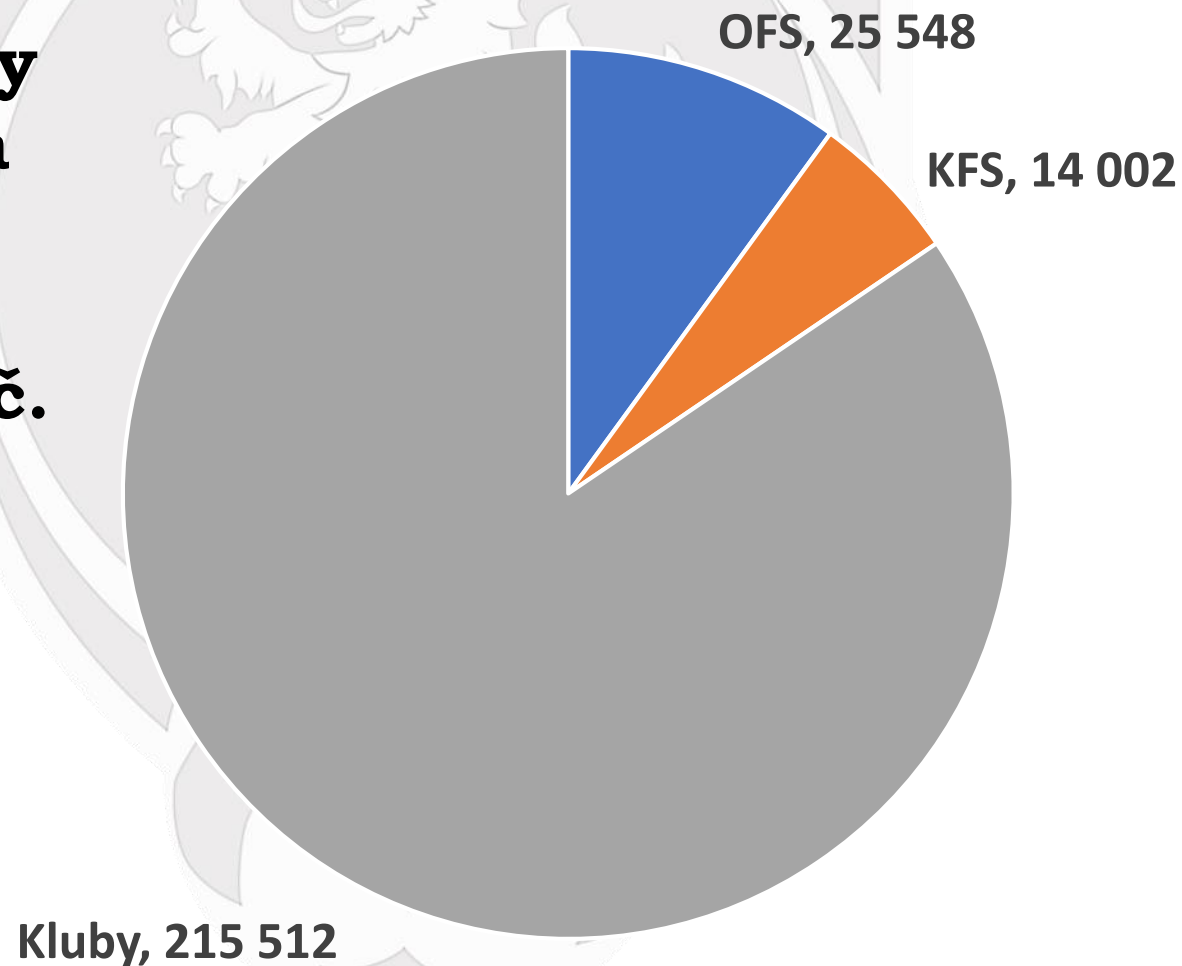
SCM a SpSM, 39 375

Projekty FAČR, 33 371



FINANCE FAČR – Podpora členských a pobočných spolků v roce 2018 – v tis. Kč

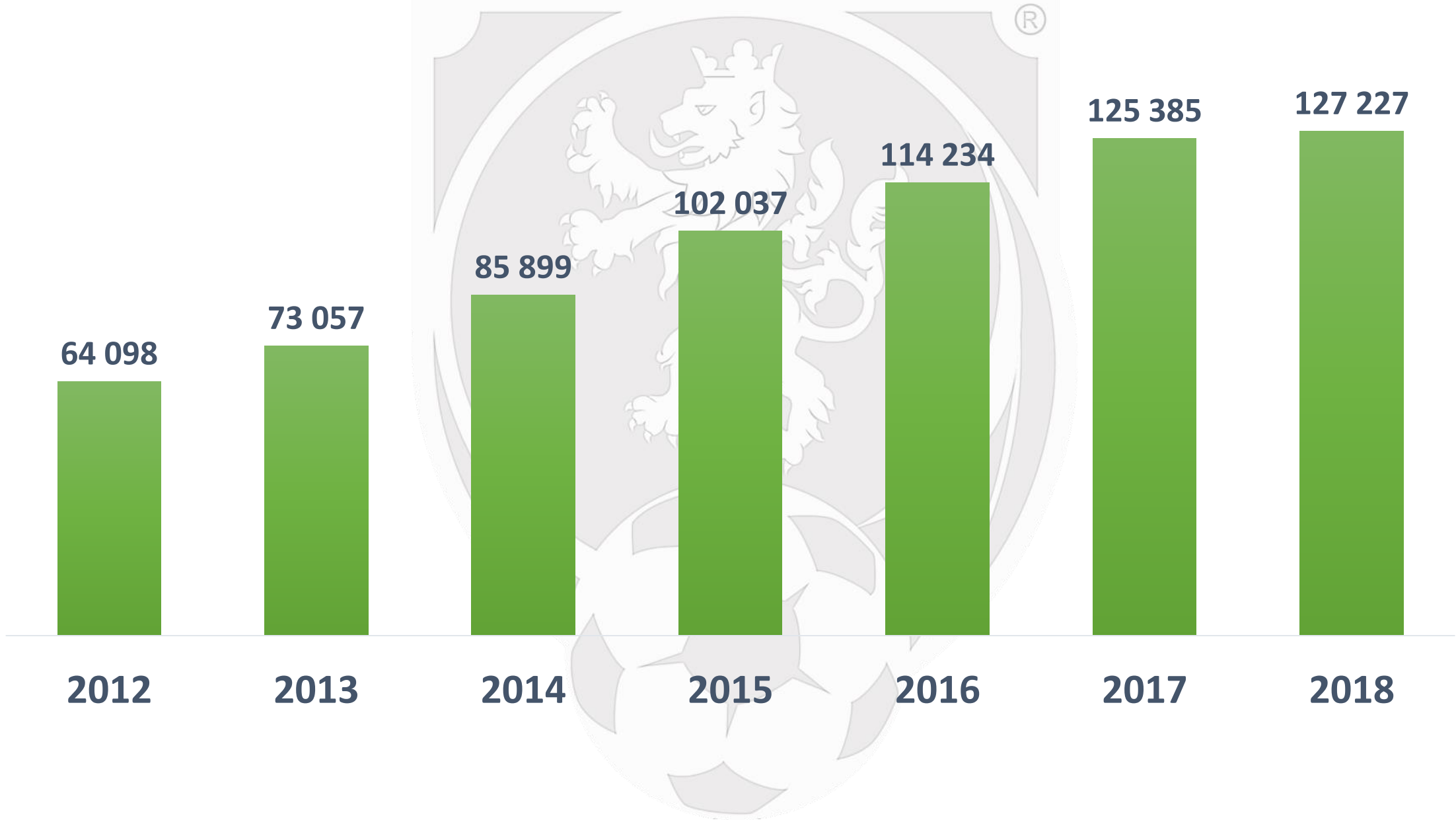
Celková finanční podpora mimo podpory talentované mládeže a výnosů z účastí klubů v evropských pohárech - 255 mil. Kč.



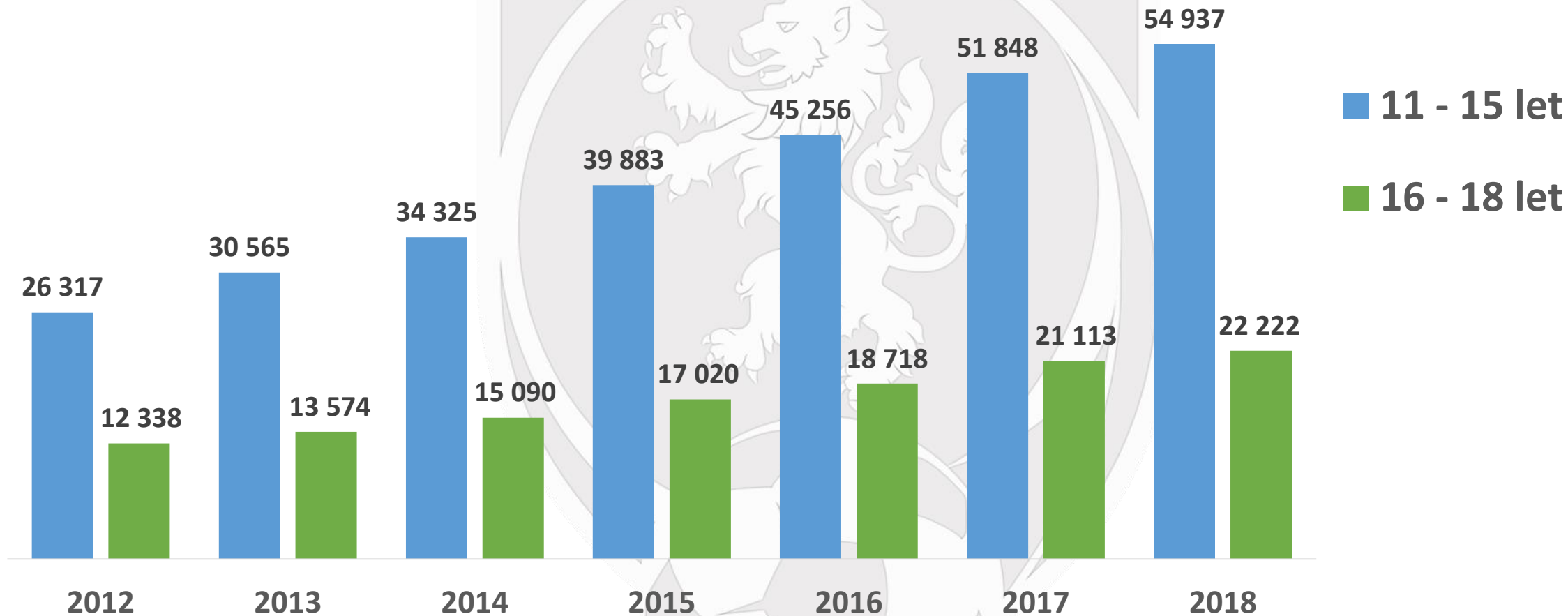
Vývoj počtu hráčů dle věkových kategorií

Rok	Věk				Celkem
	0-5	6-10	11-15	16-18	
2012	359	25 084	26 317	12 338	64 098
2013	339	28 579	30 565	13 574	73 057
2014	1 076	35 408	34 325	15 090	85 899
2015	1 457	43 677	39 883	17 020	102 037
2016	1 557	48 703	45 256	18 718	114 234
2017	1 155	51 267	51 848	21 113	125 385
2018	670	49 398	54 937	22 222	127 227

Meziroční vývoj počtu hráčů 0 – 18 let



Meziroční porovnání hráčů 11 – 15 let a 16 – 18 let



V roce 2012 klesl počet hráčů mezi uvedenými kategoriemi o **54 %** hráčů.
V roce 2018 klesl počet hráčů mezi uvedenými kategoriemi o **60 %** hráčů.



FINANCE FAČR
v roce 2019

FINANČNÍ PODPORA FAČR – zásady pro rozdělení společných zdrojů

- **Problematika financování** – Stejně podmínky MŠMT jako v roce 2018.
- **Plánovaná finanční podpora 2019 – 367,5 mil. Kč:**
 - Veškeré náklady na rozhodčí a delegáty ve všech soutěžích organizovaných FAČR.
 - Podpora talentované mládeže ČR.
 - Podpora činnosti krajských a okresních fotbalových svazů.
- **Tato forma podpory bude aplikována i v roce 2020, pokud to umožní účelové určení společných zdrojů FAČR.**

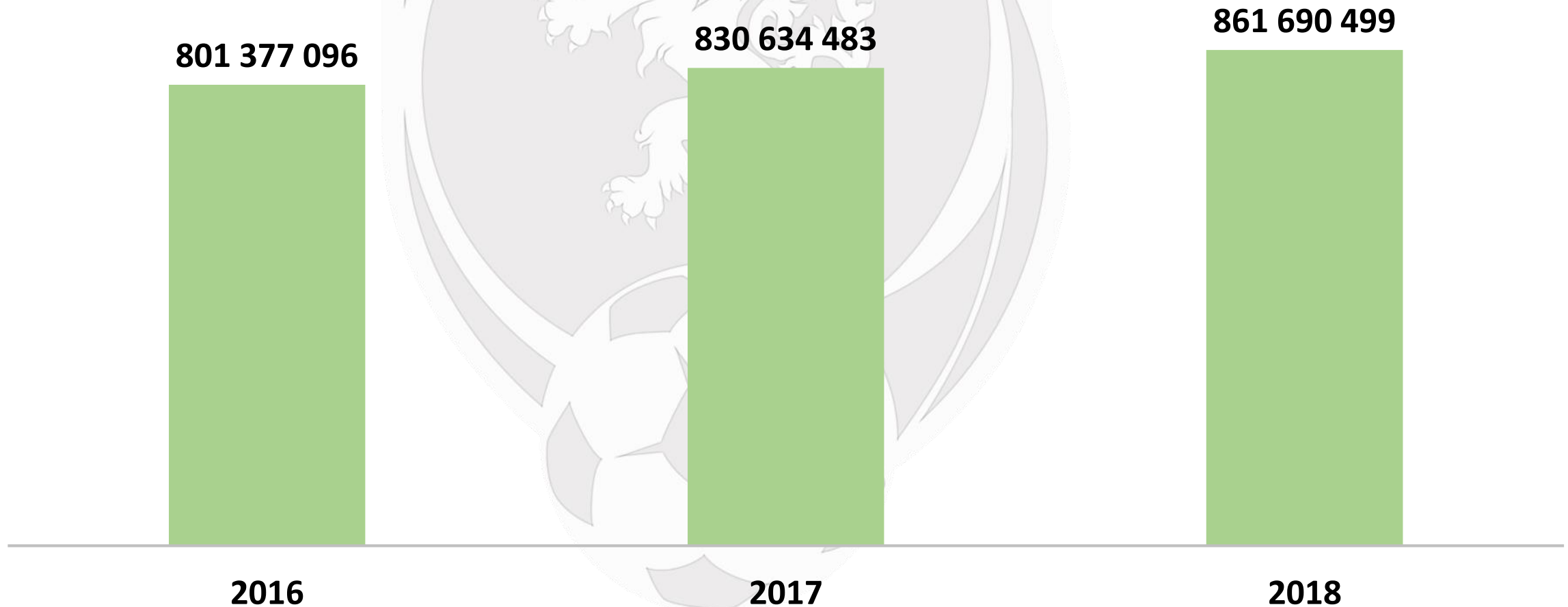
FAACR



INVESTICE



FINANCE FAČR – vývoj majetku v letech 2016 až 2018 (v Kč)



Investice - Sportovní areál Strahov

Mezi nejvýznamnější rozvoj této plánované investice patří:

- **Objekt pro zajištění provozu a údržby** v hodnotě 27 mil. Kč – zahájení stavby v roce 2019.
- **Energocentrum a kotelna** v hodnotě 70 mil. Kč – zahájení stavby v roce 2019.
- **Víceúčelová tribuna Stadionu Přátelství** – ubytovací část – sever v celkové hodnotě 205 mil. Kč – zahájení stavby v roce 2019.
- **Víceúčelová tribuna Stadionu Přátelství** – sportovní část – střed v hodnotě 275 mil. Kč – zahájení stavby v roce 2021.

**STRATEGIE ROZVOJE
SPORTOVNÍHO AREÁLU STRAHOV**

**Objekt pro
zajištění
provozu a
údržby**

**Energocentrum
a kotelna**

Ubytovací část

Sportovní část



Investice - IS FAČR 2.0


- **Úlohou nového IS FAČR je:**
 - Automatizace a elektronická správa všech agend souvisejících s organizací fotbalu v ČR (vč. futsalu).
 - Reporting a statistiky.
- **Předpokládaný termín spuštění IS FAČR 2.0 je 30. 6. 2021.**

Proč IS FAČR 2.0?

- **Současný IS není schopen reagovat na potřeby fotbalu.**
 - **Nespolehlivost výstupů a stability systému. Nedostatečná podpora.**
 - Po 7 letech je tento systém zastaralý a nevýkonný.
 - Systém není dokončen a neustále vyžaduje finančně náročné změny.
- **Znalosti ze systému IS FAČR 1.0 využijeme.**

Proč IS FAČR 2.0?

- **Absence dokumentace systému.**
- **Bezpečnost a GDPR.**
- **Poskytování dat**
 - Současný IS nemá univerzální nástroj na efektivní poskytování dat a řízené přístupy.
- **Náklady na provoz IS FAČR 1.0**
 - Současné **náklady na údržbu** činí ročně 2,8 mil. Kč (bez vývoje a úprav).



**ROZVOJ TECHNOLOGIÍ
FAČR**

STRATEGIE FAČR v oblasti technologií

Nejbližší strategické cíle pro rok 2019:

- Nastavení řízení, nastavení procesů, efektivní řízení projektů.
- Bezpečnost informačních technologií.
- Příprava IS FAČR 2.0.
- Spuštění systému na podporu trenérů (XPS).
- Nastavení standardního provozu informačních systémů/SW.

System na podporu trenérů (XPS)

- Komunikační nástroj pro trenéry (6 tis. licencí).
- Plánování tréninků, analyzování tréninků, historie tréninků a výkonů.
- Tvorba a správa všech cvičení, případně individuálních dokumentů.

Cíl:

- Cílem projektu je zpřístupnit **zdarma** tento nástroj do celého hnutí fotbalu.
- Implementace po etapách (např. pilotní provoz pro akademie).

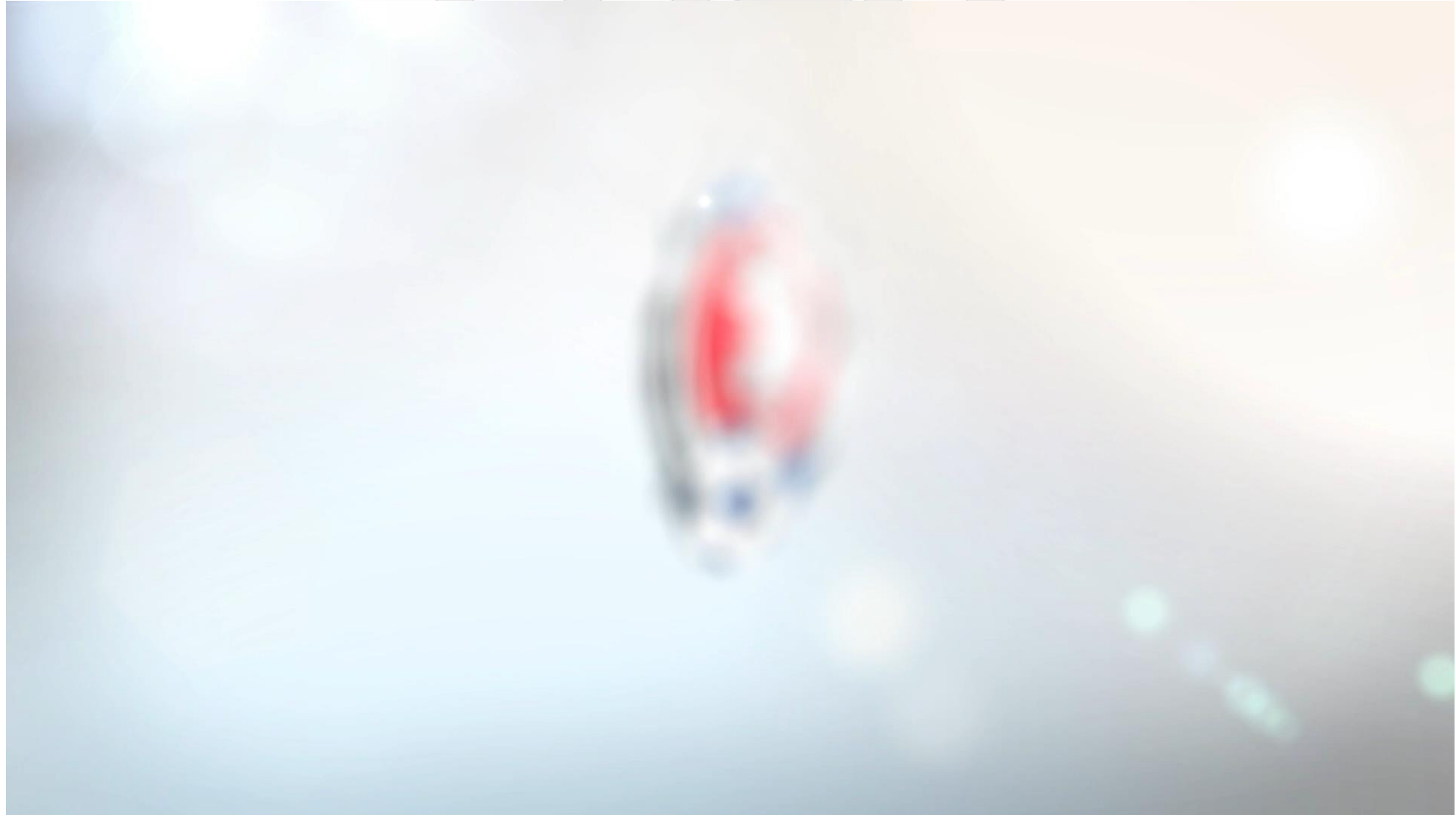
Důvod zavedení:

- Nemáme jednotný nástroj, který by umožňoval trenérovi komunikaci **trenér – hráč – klub – FAČR**.
- Současný nástroj CoachManager je ve velmi rozpracovaném stavu.

Termín spuštění: 1. 9. 2019

Plánované roční náklady: 1,5 mil. Kč

System na podporu trenérů (XPS)



Hospodaření dceřiných společností FAČR

- STES a. s.
- FAČR Property s. r. o.
- Public Football s. r. o.
- Fotbal Travel, a. s.
- Repre Football s. r. o.
- AS PRESS s. r. o.
- Nadační fond mládežnického fotbalu

Společnost STES a. s.

Společnost se zabývá prodejem smluvně poskytnutých TV, marketingových a reklamních práv k reprezentačním týmům A, U21.

Rok 2018 – v mil. Kč

Náklady celkem:	163,7
Výnosy celkem:	179,0
Hospodářský výsledek:	+ 15,3

Společnost FAČR Property s. r. o.

Společnost je vlastníkem nového sídla FAČR. Od 1.7.2015 zajišťuje správu a distribuci energií a služeb ve Sportovním areálu Strahov.

Rok 2018 – v mil. Kč

Náklady celkem:	39,7
Výnosy celkem:	39,8
Hospodářský výsledek:	+ 0,1

Společnost Public Football s. r. o.

Společnost je marketingovým partnerem FAČR, který se zabývá propagací neprofesionálního fotbalu, mimo jiné zajišťováním on-line internetových přenosů a záznamů z utkání klubů pořádaných KFS.

Rok 2018 – v mil. Kč

Náklady celkem:	20,7
Výnosy celkem:	22,3
Hospodářský výsledek:	+ 1,6

Společnost Fotbal Travel, a. s.

Předmětem činnosti je prodej vstupenek a cestovních služeb na fotbalová utkání českého národního týmu v zahraničí.

Rok 2018 – v mil. Kč

Náklady celkem:	18,2
Výnosy celkem:	18,3
Hospodářský výsledek:	+ 0,1

Společnost Repre Football s. r. o.

Marketingovým partner FAČR, který byl pověřen zajištěním reklamní činnosti v souvislosti s konáním EURO 2012. V roce 2016 pověřen zajištěním akcí při EURO 2016 ve Francii.

Činnost společnosti bude v letošním roce ukončena likvidací.

Rok 2018 – v mil. Kč

Náklady celkem:	0,0
Výnosy celkem:	0,0
Hospodářský výsledek:	0,0

Společnost AS PRESS s.r.o.

Společnost AS PRESS s.r.o. je vydavatelem fotbalového týdeníku GÓL.

Rok 2018 – v mil. Kč

Náklady celkem:	3,5
Výnosy celkem:	3,3
Hospodářský výsledek:	- 0,2

Nadační fond mládežnického fotbalu

Materiálně-technická podpora fotbalu mládeže v ČR, zejména klubů organizujících a provozujících fotbal pro mládež a fotbalistů do 19ti let věku.

Rok 2018 – v mil. Kč

Náklady celkem:	0,6
Výnosy celkem:	0,0
Hospodářský výsledek:	- 0,6

FAACR



DĚKUJI

ZA POZORNOST





**ZÁSADY PRO ROZDĚLOVÁNÍ
SPOLEČNÝCH ZDROJŮ FAČR
PRO ROK 2020**

Zásady pro rozdělování společných zdrojů FAČR[®]

- I. VH FAČR **bere na vědomí** zprávu o výsledcích hospodaření FAČR za rok 2018.
- II. VH FAČR **schvaluje** následující zásady pro rozdělování společných zdrojů FAČR v roce 2020:
 - a) péče o komplexní rozvoj a propagaci fotbalu v ČR;
 - b) vytváření všestranných a rovnoprávných podmínek na všech stupních fotbalu v ČR;
 - c) zabezpečování přípravy a účasti fotbalové reprezentace ČR v soutěžích FIFA a UEFA;
 - d) podpora profesionálního a amatérského fotbalu s důrazem na rozvoj mládeže;
 - e) rozdělení finančních prostředků v souladu s prezentovanou zprávou o výsledcích hospodaření
- III. VH FAČR **bere na vědomí**, že VV FAČR zajišťuje hospodaření a správu majetku FAČR a rozhoduje o využití společných zdrojů FAČR ve smyslu přijatých zásad.
- IV. VH FAČR **ukládá** VV FAČR, aby jí na příští ŘVH informoval o využití společných zdrojů FAČR v rámci zprávy o výsledcích hospodaření FAČR za rok 2019.